



## RELAZIONE SEMESTRALE 2016 AL 30 GIUGNO 2016

Sede legale: Piazza E. Artom, 12 - 50127 Firenze  
Capitale sociale: Euro 2.075.173,95 int. versato  
Registro Imprese di Firenze: 03967900485 - REA 405154  
P.IVA 03967900485

TEL

+39 055 43931

FAX

+39 055 4393090/273

WEB

[WWW.MERCAFIR.IT](http://WWW.MERCAFIR.IT)



**Indice:**

<b>CAPITALE SOCIALE .....</b>	<b>3</b>
<b>ORGANI SOCIALI .....</b>	<b>4</b>
<b>PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI .....</b>	<b>5</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>6</b>
<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO .....</b>	<b>17</b>
<b>ORGANIZZAZIONE .....</b>	<b>18</b>



## CAPITALE SOCIALE

<i>SOCIO</i>	<i>CAPITALE</i>	<i>%</i>
COMUNE DI FIRENZE	1.236.551,85	59,59
CENTRALE DEL LATTE	516.714,75	24,90
FIN.PAS.	115.934,16	5,59
CONSEA	73.646,70	3,55
FINGROS	73.409,13	3,54
C.C.A.	31.834,38	1,53
PAM PANORAMA	23.757,00	1,14
UN.REG.TOS.COOP.	2.613,27	0,13
CON.SV.AGRI.	712,71	0,03
<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00</b>



## **ORGANI SOCIALI**

---

### **Consiglio Di Amministrazione** *(in carica dal 20 maggio 2014)*

---

Angelo Falchetti	Presidente
Carlo Dianzani	Vice Presidente
Bianca Maria Giocoli	Consigliere
Lorenzo Marchionni	Consigliere
Lorenzo Petretto	Consigliere

### **Collegio Sindacale** *(in carica dal 11 maggio 2016)*

---

Enrico Terzani	Presidente
Elisa Ciari	Sindaco Revisore
Andrea Padelletti	Sindaco Revisore

### **Incaricata Revisione Legale** *(dal 11 maggio 2016)*

---

BDO Italia S.p.A.



## PRINCIPALI DATI ECONOMICO FINANZIARI

<i>(migliaia Euro)</i>	<i>1H2016</i>	<i>1H2015</i>	<i>diff.</i>	<i>%</i>
<b>RICAVI DI COMPETENZA</b>	<b>3.721</b>	<b>3.708</b>	<b>13</b>	<b>0,35</b>
di cui Caratteristici	2.787	2.821	- 34	- 1,21
<b>Costi per Servizi</b>	<b>1.721</b>	<b>1.862</b>	<b>- 141</b>	<b>-7,57</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>1.113</b>	<b>1.128</b>	<b>- 15</b>	<b>- 1,33</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO *</b>	<b>808</b>	<b>605</b>	<b>203</b>	<b>33,55</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>457</b>	<b>268</b>	<b>189</b>	<b>70,52</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>478</b>	<b>144</b>	<b>334</b>	<b>231,94</b>
<b>INDEBITAMENTO BANCARIO</b>	<b>1.543</b>	<b>1.842</b>	<b>-299</b>	<b>-16,23</b>

\* M.O.L. Al netto di svalutazioni, ammortamenti e oneri non ricorrenti



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

---

### PREMESSA

---

La presente relazione al 30 giugno 2016 è stata predisposta secondo i principi contabili in vigore alla data di predisposizione.

### PROFILO DELLA SOCIETÀ

---

La Società Mercafir S.c.p.A. gestisce il Centro Alimentare Polivalente (Cap) di Firenze in base alla rapporto di concessione con il Comune di Firenze di cui alla deliberazione n. 1764/1999.

In tale ambito la Società si occupa della concessione degli spazi interni al Cap ai vari operatori, oltre che della gestione dei servizi comuni e le manutenzioni delle strutture.

### INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

---

La Società nel primo semestre 2016 ha conseguito ricavi pari a 3.721 migliaia di Euro contro le 3.708 migliaia di Euro nel primo semestre del precedente esercizio, evidenziando pertanto un incremento dello 0,35%.

positivo per 808 migliaia di Euro, contro le 605 migliaia del precedente esercizio, riportando quindi un incremento del 33,55 %.

L'indebitamento banc

1.543 migliaia di Euro, rispetto a 1.701 migliaia

di Euro al 31 dicembre 2015, ed a 1.842



migliaia di Euro al 30 giugno 2015, evidenziando un miglioramento nei dodici mesi pari a 299 mila Euro.

## RICAVI

---

Rispetto al semestre 2015 si è registrata una lieve flessione dei ricavi. Con particolare riferimento ai ricavi da concessione va evidenziato, che nonostante gli sforzi della società che hanno portato alla sottoscrizione di nuovi contratti, il risultato sconta il generale andamento di stagnazione dell'economia, la specificità degli spazi mercatali e accessori, la fase interlocutoria del progetto del nuovo mercato, così come la vetustà media delle strutture.

Con riferimento alle concessioni degli spazi del mercato ortofrutticolo, in attesa degli sviluppi del progetto di riqualificazione l'associazione di categoria Agofi ha richiesto di permettere, ai singoli grossisti, di poter optare per il rinnovo annuale ovvero per quello pluriennale. Pertanto la Società, nel rispetto delle scelte imprenditoriali dei singoli operatori e a tutela dei propri ricavi, ha proceduto sottoscrivendo sia proroghe annuali che pluriennali nel limite massimo di scadenza del maggio 2017.

## COSTI

---

Nel corso del primo semestre 2016, oltre ad essere andati a regime gli efficientamenti adoperati nei precedenti esercizi, proseguono l'attività di razionalizzazione delle spese con particolare riguardo all'attività di acquisti, gare e appalti e di azioni tecniche volte al risparmio energetico con conseguente efficienza di costo.

## STRUTTURA ORGANIZZATIVA

---

Prosegue l'attività di riorganizzazione delle risorse umane, con gli obiettivi di efficientamento e miglioramento della produttività, fermo restando il contenimento del costo complessivo.

In particolare nel semestre si segnalano:



- avvio della digitalizzazione dei processi aziendali sulla base della nuova organizzazione operativa e grazie all'aggiornamento del software gestionale;
- sviluppo procedure ex. 231, OdV, trasparenza;
- consolidamento operativo del Comitato di Controllo;

Il semestre vede la riduzione del costo del personale conseguente alle azioni poste in essere nel precedente esercizio. Le azioni sopra descritte hanno il duplice fine di migliorare l'efficienza dell'organizzazione e proseguire il trend di riduzione del costo, sia in termini assoluti sia come incidenza sui ricavi caratteristici.

## INVESTIMENTI

---

La Società non svolge attività di Ricerca e Sviluppo, per gli effetti di cui all'art. 2428 del c.c.

Gli investimenti della Società sono istituzionalmente rivolti alla manutenzione dei manufatti edilizi e impiantistici.

Come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 15 maggio 2013, oltre ai normali investimenti (necessari a garantire la sicurezza sul luogo di lavoro; necessari a mantenere in esercizio le strutture; utili a efficientarne i costi fin dal breve periodo), proseguono anche nell'esercizio in corso, le attività relative alle manutenzioni delle coperture, dei manti e stradali e di miglioramento dei servizi ambientali del Cap.

Per ulteriori considerazioni in merito agli investimenti si rimanda al successivo paragrafo "PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE"

## ACQUISTI, GARE E APPALTI

---

In ossequio alle recenti previsioni di legge, Mercafir ha provveduto ad implementare ulteriori azioni di pubblicità, di trasparenza ed accesso alle attività relative agli acquisti, gare e appalti tramite il sito istituzionale [www.mercafir.it](http://www.mercafir.it) al quale si rimanda per i dettagli e l'aggiornamento continuo delle informazioni.





Mercafir, sempre al fine di provvedere alle pubblicazioni sul sito istituzionale e in attuazione degli adempimenti Artt. 15-26-27 D.lgs 33/2013 e Art.1 Comma 32 Legge 190/2012, ha proceduto all'acquisto da Mediaconsult s.r.l. di una piattaforma tecnologica comprensiva del modulo gestione dell'Albo Fornitori/ bandi e gare telematiche .

Nel primo semestre 2016 per l'esecuzione di lavori e l'acquisto dei beni e servizi necessari per l'espletamento dei propri compiti istituzionali, Mercafir ha esperito le seguenti principali gare di appalto:

	Oggetto	CIG	Aggiudicatario Ragione Sociale C.F./P.IVA	Importo di aggiudicazione
1 -	RDA N. 188 del 17/03/2016 base d'asta € 10,207,60 oltre € 331,95 o.s.lavori di intonacatura e tinteggiatura port. M10	Z03190769F	Uno Fà di Favilli Mauro, 00488730482	9.263,600
2 -	RDA N. 241 del 11/04/2016 - CONTRATTO del - - allestimento tecnico audio e illuminazione evento mercafir 6-7-8 maggio 2016 IMPORTO A BASE D'ASTA € 11,617,26	ZA4195BCFB	Omikron snc,03103340489	10.197,260
3 -	RDA N. 416 del 15/06/2016 - servizio di verifica stato di corrosione di pali e torri faro metallici per pubblica illuminazione importo a base d'asta € 11.550,00 oltre € 850,00 quali o.s.	Z861A4AD8C	Global Corr srl, 10197051005	10.850,000
4 -	RDA N. 154 del 02/03/2016 - - ORD N. 93 del 02/03/2016 - - trasformatore 1250 kva b ticino AFFIDAMENTO D'URGENZA vedi relazione del R.U.P.	Z7F18CA91A	MEF S.R.L., 00763300480	16.100,000
5 -	RDA N. 61 del 28/01/2016 - Servizio pulizie padiglione 1 Corridoio centrale periodo 01.04.2016 - 31.03.2017 Importo base d'asta € 19421,11 o.s. € 100,00	Z5D18434DE	CRISTOFORO S.C.S.O., 05206930488;	19.326,900
6 -	RDA N. 383 del 07/06/2016 - lavori presso edificio f1 Importo a base d'asta € 23,921,72 oltre € 563,20 o.s.	Z601A326E2	CONS EDIL SRL, 04162970489	19.700,570
7 -	RDA N. 76 del 01/02/2016 Servizio di gestione area ecologica del C.A.P. periodo 01,04,2016 - 31,03,2017 Importo base d'asta € 36,439,63 oltre o.s. 100,00	ZE418434FA	Silva s.r.l., 03575190487	27.298,540
8 -	RDA N. 167 del 07/03/2016 - appalto servizio di vigilanza armata del c.a.p. periodo 01/05/2016 - 30/04/2017 Importo a base d'asta € 38,142,56	Z8C18DDF7E	Coopservice scpa, 00310180351	28.708,580
9 -	RDA N. 434 del 27/06/2016 Manifestazione di interesse Progettazione Edificio B Impianto del freddo	Z881AADD8B	KFC ENGINEERING, 02227580442	35.000,000



10 -	RDA N. 77 del 02/02/2016 - - ORD N. del - - Accordo quadro manutenzione ordinaria coperture biennale Importo € 37,500,00 ribasso d'asta aggiudicato 34,523% - Contratto a misura	ZBC185167D	A.T.I. IRECO SRL - BETTINI SRL, 04842350482	37.500,000
11 -	RDA N. 146 del 25/02/2016 - - ORD N. del - - Accordo quadro manutenzione biennale strade del C.AP. Importo a base di'ast € 35.000,00 oltre € 4,560,00 quali o.s. ribasso offerto 24,11%	Z0118A5B37	Bitumvie srl, 04879780486	39.560,000
12 -	RDA N. 21 del 14/01/2016 - - ORD N. del - - Somministrazione GAS NATURALE anno 2016, Adesione a procedura emessa da Italmercati Rete di Imprese	64042992B9	UNI.CO.GE s.r.l., 03237330232	59.605,690
13 -	RDA N. 20 del 14/01/2016 - - ORD N. del - - Somministrazione di energia elettrica anno 2016, Adesione a procedura emessa da Italmercati Rete di Imprese	646832784B	Egea Commerciale srl, 02439760162	733.130,290

## POSIZIONE FINANZIARIA

La Società, grazie in particolare agli interventi sui costi operativi e alle azioni di tutela dei crediti, nel corso del periodo ha visto un incremento delle disponibilità liquide.

Al 30 giugno 2016, la Posizione Finanziaria a breve è positiva per 2.595.293 Euro, in aumento di 960.260 Euro rispetto al 31 dicembre 2015 in cui era positiva per 1.635.033 Euro.

Parimenti, al 30 giugno 2016, la Posizione Finanziaria a medio/lungo è positiva per 1.081.729 Euro, in miglioramento di 422.035 Euro (+60,99%) rispetto al 31 dicembre 2015 in cui era positiva per 659.694 Euro.

	I semestre 2016	bilancio 2015	DIFF.
Debiti finanziari a breve termine	1.556.625	1.876.853	-320.228
- crediti finanziari a breve termine	-2.029.071	-1.602.970	-426.101
- liquidità	-2.122.847	-1.908.916	-213.931
PFN - B	2.595.293	1.635.033	960.260



Totale debiti	3.070.189	3.390.450	-320.261
- totale crediti	-2.029.071	-2.141.228	112.157
- Liquidità	-2.122.847	-1.908.916	-213.931
PFN - L	1.081.729	659.694	422.035

## PRINCIPALI RISCHI

Rischi relativi all'andamento del mercato: le dinamiche del commercio all'ingrosso in relazione con quelle della grande distribuzione ed in combinazione con la limitazione dei potenziali clienti della Società, rappresentano un rischio economico strutturale, seppur mitigato dalla diversificazione dell'offerta alle attività correlate, come quelle della lavorazione dei prodotti agro-alimentari. Anche ai fini della riduzione di tali rischi sono in corso, nell'ambito del più ampio progetto di riassetto, analisi sui potenziali sviluppi industriali, anche attraverso auspicabili sinergie tra la Società e gli operatori del CAP.

Rischi Finanziari: anche ai sensi dell'art. 2428, c.c. si precisa che la Società non ha emesso, né detiene o ha detenuto, strumenti finanziari nel corso dell'esercizio. Le caratteristiche proprie dell'attività, la natura delle attività e passività aziendali, sono tali da non comportare l'assunzione di rischi finanziari. L'andamento del costo del denaro influisce sugli oneri finanziari associati al debito, i quali nel semestre hanno registrato un decremento di 3,5 mila Euro.

Rischio di liquidità: nel semestre la Società è stata in grado di ridurre tali rischi, avendo accresciuto le proprie disponibilità liquide.

Rischio contenziosi legali: nel periodo non sono stati registrati eventi che possano incidere negativamente rispetto agli accantonamenti già fatti nei precedenti esercizi.

Rischio di credito: Stante l'incertezza complessiva del sistema macro economico, particolare attenzione è dedicata alla gestione dei crediti.



## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

---

La Società non svolge attività di Ricerca e Sviluppo, per gli effetti di cui all'art. 2428 del del C.C. comma 3.

## AZIONI PROPRIE

---

Ai sensi dell'art. 2428 del C.C. comma 3, La Società non possiede azioni proprie.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

---

I rapporti economici, eseguiti a normali condizioni di mercato, intercorsi nel primo semestre 2016 con il Comune di Firenze, poiché soggetto controllante hanno riguardato:

- Fra i **costi**:
  - a) Euro 105.831 a titolo di corrispettivo per la concessione di servizio disposto con la deliberazione n. 1764/1999.
  - b) Euro 274.769 quale tributo TARI.
- Fra i **ricavi**:
  - a) Euro 58.799 di corrispettivo per i servizi di manutenzione e fornitura di beni concernenti la sede degli uffici comunali di P.za Artom ai sensi dell'atto di convenzione stipulato il 4/12/1990 (delib. n. 8014 del 28/12/1989) e del Provvedimento Dirigenziale 2011/DD/11966 del 23/12/2011;
  - b) Euro 23.114, quota di competenza dell'esercizio 2016 del contributo in conto capitale erogato per la costruzione del padiglione del settore ittico.

I rapporti patrimoniali tra Mercafir e Comune di Firenze poiché soggetto controllante al 30/06/2016 sono i seguenti:

- a) Crediti Mercafir nei confronti del Comune di Firenze: Euro 58.799 in aumento rispetto ai 56.696 al 31/12/2015;
- b) Debiti Mercafir nei confronti del Comune di Firenze: Euro 253.765 (di cui Euro 147.934 di tributo TARI 2016) in aumento rispetto ai 184.013 al 31/12/2015.

## PARTECIPAZIONI

---



## **Partecipazione in Consorzio Infomercati**

Partecipazione pari al 1,44 % del capitale

Costo storico	1.349
Precedenti svalutazioni	1.349
CONSISTENZA INIZIALE all'31.12.2015	0
CONSISTENZA FINALE al 30.06.2016	0

La partecipazione al Consorzio è avvenuta per previsione di Legge. L'obiettivo è stato quello di creare un sistema informatico nazionale relativo al commercio all'ingrosso dei prodotti agroalimentari. Nel corso del 2011 il Consorzio ha effettuato una modifica Statutaria che, con l'ingresso di un nuovo consorziato, ha consentito il risanamento della situazione pregressa.

## **Partecipazione in Toscana Com-Fidi**

Partecipazione pari al 0,00005 % del capitale

Costo storico	250
CONSISTENZA INIZIALE all'31.12.2015	250
CONSISTENZA FINALE al 30.06.2016	250

La partecipazione al Consorzio è avvenuta al fine di ottenere garanzie a fronte di finanziamenti richiesti alla BANCA CR FIRENZE.

## **SEDI SECONDARIE**

---

Ai sensi dell'art. 2428 del C.C. comma 3, La Società non ha sedi secondarie.

## **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL SEMESTRE**

---

In data 1 marzo 2016 la Giunta del Comune di Firenze ha deliberato la proroga al 31 dicembre 2016 dei termini per la presentazione del progetto definitivo del nuovo stadio nell'area Mercafir, da parte della società AC Fiorentina Spa.

In data 11 maggio si è svolta l'Assemblea degli Azionisti che ha approvato il Bilancio 2015 e nominato il nuovo Collegio Sindacale.

## **FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL SEMESTRE**

---



In data 22 luglio il Sindaco e l'Assessore all'Urbanistica, con Mercafir, hanno ricevuto gli operatori del CAP. Dall'incontro ferme restando le posizioni sulle ipotesi progettuali è stata rinnovata la volontà, da parte di tutti, di condividere i passi operativi previsti nei mesi a seguire. Nel mese di luglio un importante operatore non ha rinnovato il contratto in scadenza, chiedendone solo la proroga fino all'autunno, in vista del trasloco in una nuova struttura in altra zona. Tale mancato rinnovo, abbinato alla difficoltà di trovare nuovi operatori per l'incertezza sui tempi di reale utilizzo dei beni, materializza il rischio paventato nelle precedenti relazioni di bilancio: con un negativo impatto per oltre 200 mila euro di ricavi l'anno. Il conseguente impatto sui margini operativi eroderà una parte rilevante del beneficio delle razionalizzazioni operate nel corso degli ultimi anni.

Nel corso dell'estate è stato deliberato e organizzato il piano di riorganizzazione del servizio di portineria. Con partenza operativa prevista per il 1 ottobre, a parità di costi per la Società, tale piano ha l'obiettivo di efficientare l'impiego delle risorse sia umane che economiche.

Dal mese di luglio è entrato nella nuova fase operativa il Tavolo per la mobilità interna del personale tra le società controllate dal Comune di Firenze, col fine di migliorare l'impiego di risorse all'interno del gruppo. A tale tavolo Mercafir partecipa come potenziale cedente, non avendo previsioni di incrementare l'organico aziendale.

Dal mese di luglio è partita la fase progettuale per il distacco del padiglione B dal centro del freddo, quale prima fase per la dismissione obbligata di quest'ultimo. Il progetto prevede fasi di spesa calibrate sulle necessità reali e scalabili nel tempo, così come si è focalizzato su soluzioni a container per massimizzare il recupero degli apparati e dei relativi costi, in ottica di possibile trasloco della struttura.

### PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

---

Nella consapevolezza del contesto macro economico e dei limiti strutturali dell'area nel reperire clienti diversi da quelli correlati alle attività mercatali, la Società si sta adoperando per contrastare il tendenziale calo dei ricavi.

Parallelamente prosegue l'impegno di contenimento dei costi.



Grazie alle azioni suddette è ragionevolmente prevedibile per l'esercizio in corso il raggiungimento dell'obiettivo di risultati ancora prossimi con quelli dell'esercizio precedente. Per gli esercizi successivi, una volta completato il percorso di razionalizzazione dei costi, l'eventuale perdita di concessionari, legata alla crisi economica oppure dell'eccessiva vetustà delle strutture, non permetterebbe di mantenere gli attuali margini economici e finanziari.

In ottica di medio lungo periodo risulteranno fondamentali gli sviluppi urbanistici dell'area al fine di poter avviare il progetto di sviluppo del CAP, che, indipendentemente dalle efficienze gestionali adottabili nel breve, resta la via maestra in ottica di medio lungo periodo. In assenza di tale intervento di ammodernamento, nell'arco di pochi anni, le strutture, già vetuste, diventerebbero inadeguate e quindi incapaci di produrre reddito, mettendo a rischio la sostenibilità dell'organizzazione attuale, così come metterebbero a rischio l'effettiva possibilità di perseguire i fini dell'Oggetto Sociale.

Il progetto del nuovo Centro Alimentare Polivalente così come la sua realizzazione e il ruolo della Società in tale percorso, andranno sviscerati anche in funzione delle novità normative come D.Lgs 175/2016 "T.U. in materia di società a partecipazione pubblica" e del conseguente Piano che l'Amministrazione Comunale predisporrà. A tal fine si ricorda che la Società ad oggi opera in funzione di un contratto di concessione con scadenza 31 dicembre 2029, con l'ipotesi progettuale in corso di poterlo risolvere o variare anticipatamente. Inoltre, pur avendo la Società durata statutaria fino al 2060, per la sua natura mista pubblico privato, in futuro dovrà prevedibilmente passare per un percorso di evidenza pubblica ovvero di maggior apertura al mercato.

Le suddette considerazioni sono, per la natura stessa delle attività degli operatori e clienti del CAP, direttamente subordinate all'evoluzione del contesto macro economico, con particolare riferimento all'andamento dei consumi, all'andamento del costo del denaro e all'accesso al credito.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione



Angelo Falchetti

Firenze, 14 settembre 2016





## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

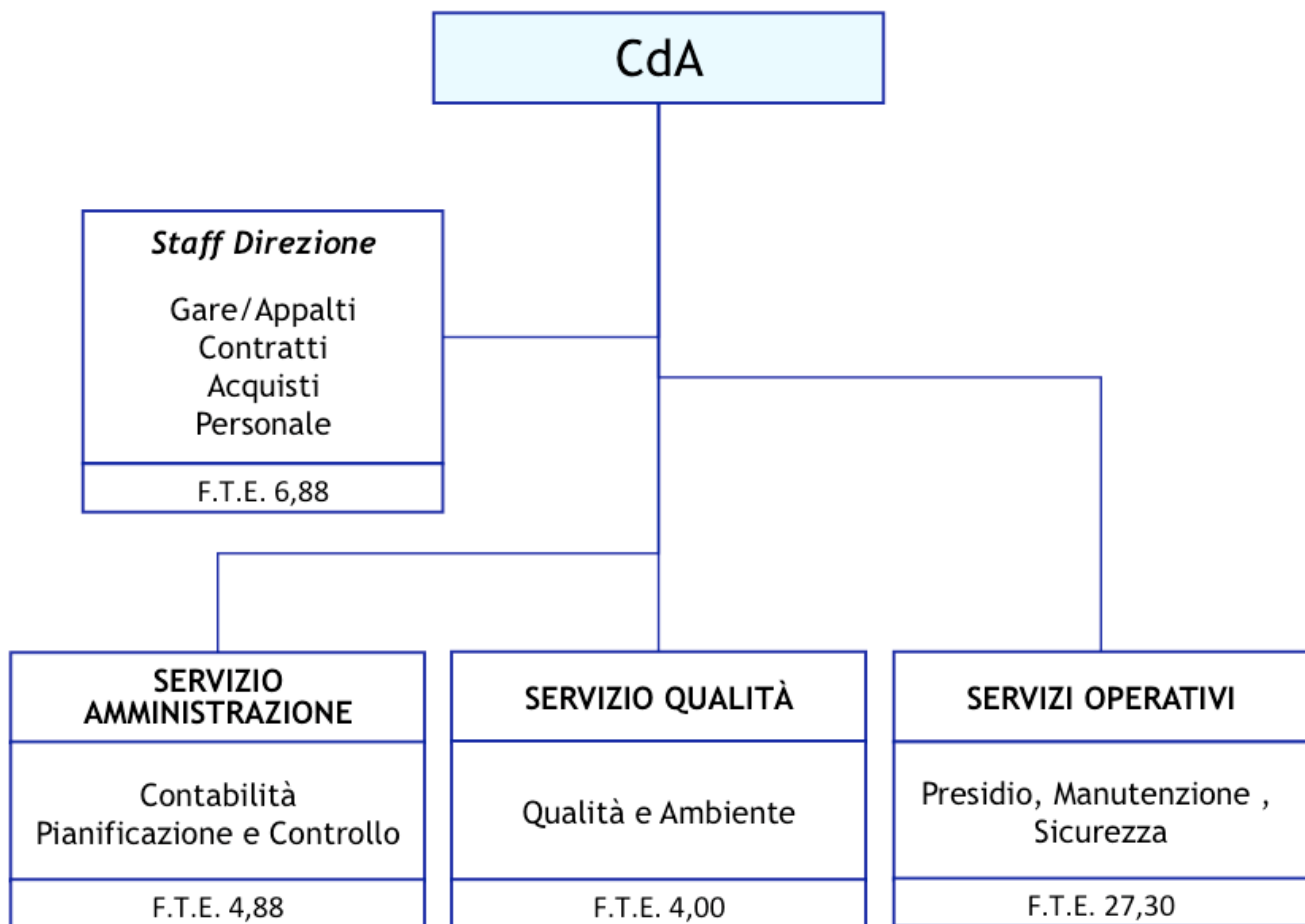
(riclassificato al netto di rimborsi - valori in Euro)

	2016		2015		differenza I semestre 2016/2015
	RELAZIONE SEMESTRALE 30/06/2016	PREVISIONE 2016	RELAZIONE SEMESTRALE 30/06/2015	bilancio 2015	
RICAVI CARATTERISTICI					
concessioni spazi mercati	1.016.212	2.019.483	1.019.425	2.037.202	-3.213
concessioni spazi attrezzati	822.369	1.660.545	851.305	1.673.939	-28.936
concessioni uffici e varie	374.994	733.527	351.450	712.609	23.544
<b>totale concessioni</b>	<b>2.213.575</b>	<b>4.413.555</b>	<b>2.222.180</b>	<b>4.423.750</b>	<b>-8.605</b>
servizi di frigoconservazione	159.514	276.563	165.929	383.514	-6.415
ingressi, parcheggi e tessere	281.288	554.993	296.908	586.859	-15.620
altri proventi	125.042	256.210	136.255	287.672	-11.213
<b>totale servizi</b>	<b>565.844</b>	<b>1.087.766</b>	<b>599.092</b>	<b>1.258.045</b>	<b>-33.248</b>
INDENNIZZI ASSICURATIVI	7.560			301.700	
<b>totale ricavi caratteristici e non</b>	<b>2.786.979</b>	<b>5.501.321</b>	<b>2.821.272</b>	<b>5.983.495</b>	<b>-34.293</b>
personale	-1.113.310	-2.333.805	-1.128.265	-2.396.397	14.955
canone di concessione	-105.831	-211.663	-105.831	-211.663	0
costi energetici	-177.155	-374.041	-241.910	-362.694	64.755
manutenzioni impianti	-146.629	-340.146	-278.118	-591.268	131.489
altre di gestione impianti	-142.472	-289.454	-119.205	-212.710	-23.267
amministrative e societarie	-293.760	-680.610	-343.383	-613.044	49.623
<b>totale costi diretti e indiretti</b>	<b>-1.979.157</b>	<b>-4.229.719</b>	<b>-2.216.712</b>	<b>-4.387.776</b>	<b>237.555</b>
<i>marginie operativo lordo</i>	807.822	1.271.602	604.560	1.595.719	203.262
<i>M.O.L. al lordo oneri non ricorrenti</i>	827.833	1.271.602	630.042	1.607.558	197.791
ammortamenti e svalutazioni imm.	-290.905	-581.818	-276.142	-551.929	-14.763
accantonamenti	-60.000	-120.000	-60.000	-510.898	0
					0
<i>reddito operativo</i>	456.917	569.784	268.418	532.892	188.499
					0
gestione finanziaria	1.032	-4.867	-5.346	-4.439	6.378
ex gestione straordinaria	19.885	19.885	-119.426	-27.228	139.311
					0
<i>utile prima delle imposte</i>	477.835	584.802	143.646	501.225	334.189
irap	-----	-----	-----	-63.582	
ires	-----	-----	-----	-137.422	
<i>risultato netto d'esercizio</i>	-----	-----	-----	300.221	



## ORGANIZZAZIONE

al 30 giugno 2016



F.T.E. 43,06 Full Time Equivalent = 44 dipendenti, al netto delle quote part time